



RUPRECHT-KARLS-UNIVERSITÄT HEIDELBERG

EMPFEHLUNGSSCHREIBEN

Übersenden Sie zwei Empfehlungsschreiben von Personen, die zu Ihren Kompetenzen und Fähigkeiten für einen interdisziplinären postgradualen Studiengang Stellung nehmen können. Bitte stellen Sie sicher, dass beide Gutachter das beigefügte Formular für vertrauliche Empfehlungen ausfüllen und schicken Sie diese an den Programmbeauftragten, Prof. Dr. Christoph A. Kern, LL.M. (Harvard), zurück (Anschrift unten).

Empfehlung 1

Akad. Titel

Vorname

Nachname

E-Mail

Empfehlung 2

Akad. Titel

Vorname

Nachname

E-Mail

Beachten Sie: Bitte übermitteln Sie keine allgemeinen Schreiben von gegenwärtigen oder früheren Arbeitgebern betreffend Ihres Arbeitsverhältnisses (z.B. ein Arbeitszeugnis) anstelle der vertraulichen Empfehlung. Wir akzeptieren nur vollständige vertrauliche Empfehlungen in ausgedruckter Form.



RUPRECHT-KARLS-UNIVERSITÄT HEIDELBERG

Sehr geehrter Gutachter,

Herr/Frau

VERTRAULICHES EMPFEHLUNGSSCHREIBEN

hat sich für die Zulassung zu dem postgradualen Studiengang Legum Magister in Unternehmensrestrukturierung (LL.M. corp. restruc.) an der Juristischen Fakultät der Ruprecht-Karls-Universität in Heidelberg beworben. Es ist sowohl für die Bewerber/innen als auch für uns wichtig, dass wir so viel wie möglich über die Einstellung und Eigenschaften des Bewerbers/der Bewerberin für den postgradualen Studiengang erfahren. Bitte schicken Sie dieses Formular und Ihre Bewertung in einem verschlossenen Umschlag, der von Ihnen über die Umschlagslasche unterschrieben ist, an den Bewerber/die Bewerberin zurück. Dieses Verfahren sichert die Vertraulichkeit Ihrer Angaben verbunden mit der Hoffnung, dass Sie eine getreue Darstellung der Eignung des Bewerbers/der Bewerberin an den Programmbeauftragten übermitteln werden. Die Empfehlung wird von dem Bewerber/der Bewerberin mit seiner oder ihrer vollständigen Bewerbung an den Programmbeauftragten gesandt. Wir bedanken uns sehr für Ihre Unterstützung und Kooperation.

Bitte nehmen Sie kurz zu folgenden Fragen in einem Ihnen angenehmen Format (z.B. auf Ihrem Briefkopf) Stellung:

1. Wie lange kennen Sie den Bewerber/die Bewerberin und in welcher Eigenschaft?
2. Welche besonderen Qualitäten des Bewerbers/der Bewerberin begründen aus Ihrer Sicht die Eignung des Bewerbers/der Bewerberin für die Teilnahme an dem interdisziplinären LL.M. corp. restruc. Programm?
3. In welchen Gebieten kann sich der Bewerber/die Bewerberin noch verbessern?
4. Der Bewerber/die Bewerberin wird während seines/ihres Studiums in Heidelberg in kleinen Gruppen arbeiten. Hat der Bewerber/die Bewerberin die Fähigkeit und Bereitschaft gezeigt, sich an gedankenvollen und weiterführenden Diskussionen zu beteiligen? (Bitte nennen Sie Beispiele, die diese Bewertung unterstützen.)
5. Wie schätzen Sie die Führungsqualitäten des Bewerbers/der Bewerberin ein und sein/ihr Potenzial, in einer zukünftigen Führungsposition zu bestehen? (Bitte nennen Sie Beispiele, die diese Bewertung unterstützen.)

Sie können gerne zusätzliche Bemerkungen zu Begabung, Motivation, Führungspotenzial oder persönlichen Qualitäten machen, die Sie für eine Entscheidung über die Bewerbung als wichtig erachten.

Bitte geben Sie uns auf Seite 2 Ihre Einschätzung über die Charakterzüge des Bewerbers/der Bewerberin. Bitte vergleichen Sie den Bewerber/die Bewerberin mit anderen Personen, von denen Sie wissen, dass sie sich für ein postgraduales Studium beworben haben oder mit Personen in Ihrem Unternehmen, die für Führungspositionen vorgesehen sind.

Haben Sie nochmals herzlichen Dank für Ihre Unterstützung!

Prof. Dr. Christoph A. Kern, LL.M. (Harvard)
c/o Postfach LL.M. corp. restruc.
Institut für deutsches und europäisches Gesellschafts- und Wirtschaftsrecht
Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg
Friedrich-Ebert-Platz 2
69117 Heidelberg



RUPRECHT-KARLS-UNIVERSITÄT HEIDELBERG

VERTRAULICHES EMPFEHLUNGSSCHREIBEN

- Intellektuelle Fähigkeiten
- Fähigkeit zur analytische Problemlösung
- Innovationsfreude und Kreativität
- Fähigkeit zur interdisziplinären Arbeit
- Motivation
- Reife
- Zuverlässigkeit
- Fairness
- Teamfähigkeit
- Selbstsicherheit
- Führungspotenzial

| Herausragend Top 5% | Ausgezeichnet Top 15% | Gut Top 1/3 | Durchschnittlich Mittleres 1/3 | Schwach Unteres 1/3 |
|------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------------|------------------------|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

Datum und Unterschrift

Vorname und Name in Druckbuchstaben

Universität/Unternehmen/
Organisation

Position

Adresse

Telefonnummer

Faxnummer

E-Mail

Dürfen wir Sie kontaktieren, falls wir weitere Fragen haben? Ja Nein